



Общероссийская негосударственная некоммерческая организация
«Национальное объединение саморегулируемых организаций, основанных на членстве лиц, осуществляющих подготовку проектной документации»

Национальное объединение проектировщиков

ул. Новый Арбат, дом 21, этаж 18, Москва, 119019, тел. (495) 984-21-34, факс (495) 984-21-33,
www.nop.ru, e-mail: proekt@nop.ru

РЕЗОЛЮЦИЯ

"круглого стола":

**"СТАНДАРТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ГЛАВНЫХ ИНЖЕНЕРОВ ПРОЕКТОВ"**

14 ноября 2013

Круглый стол состоялся под председательством Члена Совета НОП, Председателя Комитета по технологическому проектированию НОП, Члена Подкомитета ГИПов Игоря Викторовича Мещерина. Сомодератором Круглого стола выступил Руководитель Подкомитета ГИПов, Генеральный директор Консультационного центра "ЦНИО-проект" Марк Семенович Подольский.

Перед проектными организациями в строительстве стоят задачи, от решения которых зависит само их существование: формирование "портфеля заказов" требуемого объёма; повышение качества проектных решений, в том числе за счет инноваций; снижение объектной себестоимости; обеспечение эффективного освоения инвестиций, а в последующем – доходов заказчику (инвестору) от реализации проекта.

Успешное решение этих и других задач в значительной степени зависит от Главного инженера проектов (ГИПа) как ключевой фигуры процесса управления проектированием. ГИП должен фокусировать усилия специалистов-проектировщиков, участвующих в проекте, на удовлетворении потребностей и ожиданий государства (качество ПСД, безопасность объектов строительства), инвесторов (рентабельность инвестиций в основные фонды) и самой проектной организации (снижение объектной себестоимости, увеличение прибыли).

В настоящее время разрабатываются документы, призванные соотнести нормативно-методическую базу проектирования и строительства с изменениями законодательства и условий хозяйствования. Так, постоянно дей-

ствующей междисциплинарной рабочей группой НОП инициированы разработка «Концепции стратегии развития проектной деятельности в условиях саморегулирования до конца 2020 года, а также проекта «Дорожная карта - проектная деятельность – двигатель локомотива модернизации экономики». Кроме того, в апреле 2012 года Совет НОП утвердил Профессиональный стандарт «Архитектурно-строительное проектирование. Квалификационные уровни Главного инженера проекта, Главного архитектора проекта» (проект первой редакции), и в том же году Союзом архитекторов России разработан проект «Российского стандарта профессиональной деятельности архитектора». Комитетом по технологическому проектированию объектов производственного назначения НОП организован конкурс на подготовку технического задания на разработку ФЗ «Об инженерной (инжиниринговой) деятельности». Возникла также необходимость в разработке отдельного **Стандарта профессиональной деятельности Главного инженера проектов** – свода общих правил и требований, предъявляемых к ГИПам. Эта проблема обсуждалась на «круглом столе».

УЧАСТНИКИ "КРУГЛОГО СТОЛА" ОТМЕЧАЮТ:

➤ В Комитете по технологическому проектированию объектов производственного назначения Национального объединения проектировщиков образован Подкомитет по организации деятельности Главных инженеров проектов. В соответствии с утвержденной Программой на 2013-2015 годы Подкомитет развернул конструктивную работу, в том числе по привлечению ГИПов к обсуждению наиболее важных вопросов совершенствования их работы.

➤ Проектному сообществу и ответственным государственным органам необходимо рассмотреть и систематизировать деятельность ГИПа по организации и управлению проектом: роль и место ГИПа в архитектурно-строительном и технологическом проектировании; содержание профессиональной деятельности ГИПа и её основные результаты; полномочия и ответственность ГИПа; критерии оценки результативности деятельности ГИПа; требования к компетенциям ГИПа и их уровню; процедуры аттестации и сертификации ГИПа и др.

➤ Подготовленный НОП проект отраслевого профессионального стандарта (ОПС) «Архитектурно-строительное проектирование». Квалификационные уровни Главного инженера проекта, Главного архитектора проекта» (ОПС ГИП/ГАП), по мнению членов Подкомитета ГИПов, охватывает только часть вопросов, связанных с организацией и управлением деятельно-

стью ГИПов. Объектами описания в нем выступают: «вид трудовой деятельности», «квалификационный уровень должности», «наименование должностей», «трудовая деятельность/трудовые функции и трудовые действия», «условия труда», «необходимые умения», «необходимые знания» и т.д. Социально-трудовой аспект в деятельности ГИПов безусловно важен и требует соответствующей стандартизации. Но этого недостаточно. При разработке ОПС ГИП/ГАП использовался только «функциональный подход» при анализе и систематизации профессиональной деятельности ГИП/ГАП. Не применялись основополагающие «системный» и «процессный» подходы. В проекте ОПС ГИП/ГАП авторы ограничились только 6 и 7 уровнями квалификаций принятой в России национальной рамки квалификаций (НРК). Квалификационный уровень ГИПа (особенно в технологическом проектировании) не может быть ниже 7 уровня. По всей видимости, целесообразно т.н. «единицы» профессионального стандарта ГИП/ГАП систематизировать отдельно для ГИПов и отдельно для ГАПов. Практикой подтверждается необходимость должностей помощника и заместителя ГИПа, однако в ОПС ГИП/ГАП условия и требования к этим категориям работников никак не оговорены. Вызывает возражение установленная в проекте стандарта персональная ответственность ГИПа/ГАПа за качество проектных решений. Требуется существенная переработка стандарта для усиления его практической направленности.

- Необходимо включать в границы процесса технологического проектирования объектов производственного назначения вопросы, связанные с реконструкцией, техническим перевооружением, модернизацией и капитальным ремонтом.

- За обеспечение и повышение качества проектной (рабочей) документации и безопасность объектов строительства должны нести персональную ответственность конкретные участники проектирования (команды проекта), в том числе ГИПы.

- Все решения и действия ГИПа должны определяться критерием экономической эффективности объекта строительства на всех стадиях его жизненного цикла – проектирования, строительства, эксплуатации и ликвидации. Остальные участники процесса проектирования руководствуются критерием технической оптимальности, в частности, главные специалисты по разделам проекта в процессе согласования проектных решений.

- В современных условиях хозяйствования внимание ГИПов должно быть обращено на постоянное повышение удовлетворенности заказчиков (инвесторов) качеством проектной (рабочей) документации.

➤ Требования Стандарта профессиональной деятельности ГИПа должны стать основой для работы с молодыми специалистами в процессе их подготовки к занятию должности ГИПа.

➤ В сфере ответственности ГИПов появляются новые обязанности, и даже опытных проектировщиков необходимо обучать новым требованиям, развивать новые умения и вырабатывать соответствующие навыки.

Результатом обсуждения стали следующие **РЕШЕНИЯ**:

1. В основе международной практики саморегулирования лежит применение стандартов профессиональной деятельности. Участие России в ВТО диктует необходимость создания системы саморегулирования профессиональной деятельности, основанной на членстве физических лиц. Учитывая особую роль инженерного дела в инновационном развитии экономики России, в повышении конкурентоспособности, эффективности и безопасности проектируемых, строящихся и реконструируемых отечественных предприятий, с целью консолидации усилий, обмена опытом практической деятельности предлагается создать некоммерческое объединение с рабочим названием "Палата Главных инженеров проектов" – первого шага к созданию "Палаты инженеров РФ".

2. Подкомитету по организации деятельности ГИПов Комитета по технологическому проектированию объектов производственного назначения НОП с учетом замечаний и предложений ГИПов, а также участников настоящего "круглого стола" поручается приступить к подготовке следующих документов:

- стандарта профессиональной деятельности Главного инженера проектов;
- методических рекомендаций по организации работы Главных инженеров проектов как основы для разработки должностной инструкции ГИПу в конкретных проектных организациях с учетом специфики их деятельности;
- положения о порядке подготовки и назначении на должность Главного инженера проектов;
- методических рекомендаций по оценке экономической эффективности проектных решений;
- эталонного профиля должности «Главный инженер проекта» и методики его использования.

Просить Национальное объединение проектировщиков выделить в 2014 году средства на разработку указанных документов.

3. СРО проектировщиков рекомендуется проведение "круглых столов" для обсуждения проблем совершенствования работы ГИПов. Отметить положительные результаты таких мероприятий, организованных по рекомендации Национального объединения проектировщиков, в СРО НП "Проект-СвязьТелеком", СРО НП "Энергопроект", СРО НП "АП КУЗ", СРО НП "Межрегиональный союз проектировщиков", СРО НП "Тверское объединение проектировщиков".

4. Поддержать инициативу ряда организаций (ОАО "Газпроектинжиниринг", ОАО "Росжелдорпроект", ОАО "Уралгипротранс", НОУ "Корпоративный институт ОАО "Газпром" и др.), реализующих программы совершенствования работы ГИПов, в том числе на базах "Школ ГИПов".

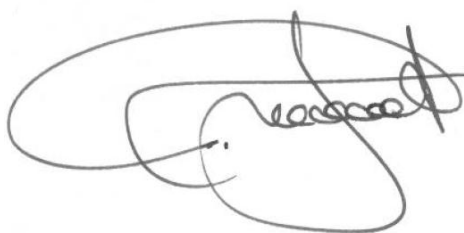
5. Предложить Консультационному центру "ЦНИО-проект" (сайт www.cnio.ru) оказать содействие СРО в обеспечении методическими материалами по рассмотренным на "круглом столе" проблемам.

6. В связи с территориальной разобщенностью СРО и проектных организаций считать полезным проведение "круглых столов" силами Подкомитета по организации деятельности ГИПов Комитета по технологическому проектированию объектов производственного назначения НОП в виде ВЭБ-конференций.

7. Главным инженерам проектов принимать активное участие в работе Подкомитета ГИПов. С этой целью рекомендуется подавать заявки и вступать в состав Подкомитета ГИПов.

Участники Круглого стола выражают благодарность Комитету по технологическому проектированию объектов производственного назначения НОП и Консультационному центру "ЦНИО-проект" за высокий уровень подготовки и проведения настоящего мероприятия.

Член Совета,
Председатель Комитета
по технологическому
проектированию
объектов
производственного
назначения



И.В. Мещерин